**INNOVARE**

Revista de Ciencia y Tecnología

Disponible en CAMJOL - Sitio web: www.unitec.edu/innovare/

**Revisión**

# COVID-19: efectos, estrategias de salida y una luz al final del túnel

*COVID-19: effects, exit strategies and a light at the end of the tunnel*

Marcelo Abad Varas[1]

*Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador*

*Historia del artículo:*
Recibido: 27 abril 2023
Revisado: 22 mayo 2023
Aceptado: 31 octubre 2023
Publicado: 30 diciembre 2023

*Palabras clave*
Pandemia
Reactivación económica
*SARS-CoV-2*

*Keywords*
Economic recovery
Pandemics
*SARS-CoV-2*

**RESUMEN. Introducción.** La pandemia generada por la COVID-19 ocasionó un shock holístico en la humanidad, enfrentándola a uno de los mayores retos en su historia. Como respuesta se diseñaron e implementaron estrategias de salida, las que han evidenciado resultados favorables y la vigente degradación de la pandemia COVID-19. Esto se puede percibir como "una luz al final del túnel". El objetivo de esta revisión fue analizar las estrategias de salida y circunstancias afrontadas ante la degradación de la severidad y el fin de la pandemia COVID-19. **Métodos.** Investigación ejecutada en base a una revisión de literatura en revista indexadas en bases de datos científicas mundiales. **Desarrollo.** Entre los principales resultados, se describió la abrupta interrupción y crisis de la actividad económica, así como, el diseño e implementación de estrategias de salida disruptivas y replicables que derivaron en la declaración formal del cese de la pandemia. **Conclusión.** Las complicaciones generadas, las estrategias de salida y el percibido cese de la pandemia establecieron lecciones para los agentes. Esto no fue exclusivamente a nivel sanitario y económico, sino también en lo social y la perspectiva de vida en el ser humano contemporáneo.

**ABSTRACT. Introduction.** The pandemic generated by COVID-19 caused a holistic shock to humanity, confronting it with one of the greatest challenges in its history. In response to this, exit strategies were designed and implemented, which have shown favorable results and the current degradation of the COVID-19 pandemic. This may be perceived as "a light at the end of the tunnel." The aim of this revision was to analyze the exit strategies and circumstances faced in the degradation of severity and end of the COVID-19 pandemic. **Methods.** Research carried out based on a literature review in journals indexed in world scientific databases. **Discussion**. Among the main results, the abrupt cessation and crisis of economic activity was described, as well as the design and implementation of disruptive and replicable exit strategies that led to the formal declaration of the cessation of the pandemic. **Conclusion.** The complications generated, the exit strategies and the perceived cessation of the pandemic established lessons for the agents. This was not exclusively at the health and economic levels, but also in the social and perspective of life in contemporary human beings.

## 1. Introducción

La pandemia por *SARS-CoV-2* (COVID-19) inició a finales de 2019 e impactó los ámbitos sanitario, social y económico. Su magnitud fue un fuerte precedente, generando cambios en la vida de la población mundial (Gignac et al., 2021). De acuerdo a estimaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), a nivel mundial, para mayo de 2021 existían 163 millones de casos de COVID-19. Se reveló que la población estuvo expuesta a impactos sicológicos de depresión, ansiedad, aislamiento social y preocupaciones financieras (Gignac et al., 2021).

Todos los sectores económicos fueron afectados, incluso industrias históricamente resilientes como la turística y la de transporte terrestre, marítimo y aéreo. Las empresas y emprendimientos afrontaron un incremento significativo en las dificultades financieras. La pandemia generada por la COVID-19 alteró los patrones de producción y consumo en el mundo (Mont et al., 2021). Esto forzó a varias organizaciones a diseñar e implementar estrategias de salida disruptivas para así lograr mantenerse en los mercados.

Sin embargo, no todas las organizaciones lograron sobrevivir a la pandemia. Un número significativo de organizaciones fueron forzadas a abandonar sus mercados (Miyakawa et al., 2021). Esto fue fundamentado por las medidas implementadas por las autoridades para reducir la tasa de contagios. Adicionalmente, hubo una contracción del consumo adoptada por los agentes económicos ante la incertidumbre generada por la

[1] Autor corresponsal: marcelo.abadva@ug.edu.ec, Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador
Disponible en: http://dx.doi.org/10.5377/innovare.v12i3.17170
© 2023 Autores. Este es un artículo de acceso abierto publicado por UNITEC bajo la licencia https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/

pandemia. Algunas de estas medidas fueron el confinamiento en los hogares, el distanciamiento social y el cierre temporal mandatorio de algunos tipos de negocios inherentes a la movilidad humana como sitios de entretenimiento, restaurantes, actividades turísticas, entre otras.

Una de las principales políticas económicas implementadas por los Estados para afontar la crisis fue la provisión de un paquete de apoyo para las empresas. Esto apoyo fue compuesto por subsidios, avales y garantías estatales, así como créditos financieros con tasas de interés subsidiadas y/o condiciones indulgentes y exenciones temporales para el pago de impuestos entre otras asistencias. Su objetivo primario fue la subsistencia de las empresas y que se redujera el despido de trabajadores (Hoshi et al., 2023).

Sin embargo, el financiamiento del Estado a las empresas como medida de apoyo ante la pandemia COVID-19 se pudo haber vuelto problemático en el largo plazo, ya que la persistencia de la enfermedad, el sobreendeudamiento y los problemas de liquidez afrontados por las empresas se pudieron haber transformado en una problema de solvencia, con complicación en su reestructuración financiera. Su rescate financiero enfrentó un escenario más complejo para los gobiernos, dado que debieron mantener el financiamiento a organizaciones insolventes (Hoshi et al., 2023).

Una de las políticas públicas de mayor éxito en varios países fue la implementación de medidas en procura de "cero COVID-19", a pesar de las restricciones adscritas a la movilidad de la población y cuarentena (The Lancet Regional Health - Western Pacific, 2023). Esta medida generó secuelas favorables con respecto a la contención de la enfermedad, y por ende hubo una degradación de su impacto (The Lancet Regional Health - Western Pacific, 2023). Actualmente, la COVID-19 ha degrado su severidad (The Lancet Regional Health - Western Pacific, 2023) y no es considerada una emergencia para la salud pública (Organización Panamericana de la Salud [OPS], 2023). Sin embargo, la COVID-19 sigue vigente y aún es una amenaza latente para la humanidad (OPS, 2023).

El presente trabajo revisó la dinámica inherente a las estrategias de salida implementadas por las empresas y Estado ante la pandemia COVID-19. El debilitamiento y fin de la pandemia expuestos en la literatura se percibieron como una "una luz al final del túnel".

## 2. Métodos

Se realizó una revisión bibliográfica de artículos científicos indexados. Los contenidos de los artículos revisados estuvieron enfocados en las estrategias de salida implementadas por los agentes económicos ante la pandemia generada por la COVID-19, así como, las circunstancias afrontadas por estos ante la degradación y fin de la pandemia.

La literatura recopilada se orientó al campo de las ciencias sociales. Sin embargo, se incluyeron fuentes bibliográficas vinculadas a las ciencias médicas. En función del contexto, se consideraron aportes literarios correspondientes a América Latina y el resto del mundo. Los años de publicación de las fuentes consultadas correspondieron al período 2020-2023.

Para la estrategia de búsqueda de las fuentes y revisión bibliográfica, se utilizaron las metodologías referidas por Machi & McEvoy (2012) y Moncada-Hernández (2014). Estas metodologías se fundamentan en la vinculación previa con el tema a indagar, establecimiento del cuestionamiento y objetivo de investigación, generación de la estrategia de búsqueda de literatura, determinación de las fuentes de información, revisión de las fuentes y generación de argumentos en función de las referencias consultadas.

Se determinaron aportes de algunos autores con respecto a las actividades económicas que afrontaron circunstancias críticas a causa de la COVID-19 y las medidas implementadas para afrontarlas (Cuadro 1).

## 3. Desarrollo

El *SARS-CoV-2* es referido como el causante de una de las más serias enfermedades que ha afrontado la humanidad: la COVID-19 (Coronavirus Disease 2019). Este padecimiento afecta el sistema respiratorio y otros órganos vitales e incluso puede acarrear a desórdenes neurológicos severos. Lamentablemente, estos efectos se vieron potenciados por la elevada tasa de contagio y la ausencia de una vacuna en el génesis de la enfermedad, lo que provocó una pandemia mundial (Fokas et al., 2020).

La COVID-19 ocasionó una pandemia que afectó a cerca de 213 países y regiones en el mundo. Luego de haber transcurrido seis meses, la OMS declaró formalmente la pandemia en marzo de 2020. La COVID-19 es una enfermedad de mayor mortalidad y peligrosidad en comparación con el resto de los coronavirus (Kouidere et al., 2023). La raza humana ha sido testigo de sus efectos mortales, y del daño crítico generado a los sistemas sanitarios, económicos y a la sociedad en general (Hossain et al., 2022). Su velocidad de contagio fue rápida. En tan solo cuatro meses pasó de ser un brote en una región específica, a una pandemia de alcance mundial (Hossain et al., 2022). Este contexto no permitió diseñar, peor aún implementar, un plan de afrontamiento fundamentado en la ciencia y en un presupuesto financiado oportunamente (Bulled, 2023). Este hecho implicó una percepción caótica sobre el grado de reacción de las economías, sus agentes económicos y autoridades (Hossain et al., 2022). Hubo un imprevisto global que generó una disrupción en todas las facetas del ser humano contemporáneo (Hossain et al., 2022).

**Cuadro 1**
COVID-19 y su impacto en las actividades económicas.

| Actividad económica | Autor | Descripción de impacto |
|---|---|---|
| Turismo y entretenimiento | Li et al., 2021 | Impacto más graves de pandemia en sectores altamente dependientes de la circulación de personas, entre ellas los ubicados en zonas costeras, cuyas actividades en mayor proporción están vinculadas con el turismo y entretenimiento. Los territorios de índole turístico requerirán de mucho esfuerzo, recursos y tiempo para reponerse. |
| Turismo | Collins-Kreiner & Ramb, 2021 | La COVID-19 impactó seriamente a todas las dimensiones turísticas a nivel global, desde el génesis propio de la pandemia. |
| Turismo | Bui & Pal, 2022 | El Producto Interno Bruto (PIB) se encuentra consitituido significativamente por la actividad turística. Este sector afrontó complicaciones económicas con mayor severidad. Una alternativa fue la promoción del turismo interno. |
| Turismo | Collins-Kreiner & Ramb, 2021 | La industria del turismo fue considerada entre las de mayor resiliencia. Sus crisis y externalidades negativas han sido regulares. La crisis derivada de la pandemia COVID-19 fue atípica, única en varios aspectos y ha incidido en un declinamiento absoluto. |
| Actividades sociales, y artísticas | Tamplin & Thompson, 2023 | Fueron afectadas significativamente con énfasis en aquellas vinculadas con presentaciones orales tales como conciertos y coros. |
| Finanzas y banca | Umar et al., 2023 | Ha afectado peligrosamente a la sustentabilidad de las estructuras financieras. |
| Transporte aéreo de pasajeros | Mumbower, 2022 | La movilidad de personas fue restringida en la primera etapa de la pandemia e incluso a medida que se relajaron el número de pasajeros se diferenció de los registrados en la etapa prepandémica. |
| Transporte terrestre de pasajeros | Ramírez-Buitrago et al., 2021 | La pandemia generada por la COVID-19 alteró el procedimiento para la toma de decisiones en varias actividades, tal como el transporte público. |
| Transporte terrestre de pasajeros | Nguyen-Phuoc et al., 2022 | Los esquemas de movilidad exitosos afrontaron un súbito paró en su demanda, en vista del potencial riesgo de contagio. |
| Transporte de pasajeros | Loa et al., 2022 | Las preferencias se ha orientado hacia opciones en la que existe un menor contacto con extraños. |
| Transporte terrestre de pasajeros | Yu et al., 2022 | Se ha expandido la demanda por viajes unipersonales o en medios privados. |

Ningún gobierno en el mundo dispuso de la cantidad, ni la magnitud suficiente de medidas de contención inmediatas para afrontar la COVID-19, con énfasis durante el comienzo de la pandemia (Bulled, 2023).

### *3.1. Estrategias de contención de la COVID-19 en la salud mental*

Ante las drásticas y necesarias medidas impuestas por los Estados para garantizar la vida de sus conciudadanos, se realizaron estrategias en contra del contagio de COVID-19, como la cuarenta y restricción de operación para varias actividades económicas (Rajkumar et al., 2022). Por otra parte, se generaron afectaciones sicológicas, emocionales y económicas en la población mundial. Estas afectaciones se vieron diseminadas exponencialmente a los sujetos con quienes los confinados mantuvieron contacto directo o indirecto. La medida de mayor incidencia negativa desde la perspectiva económica y social fue la cuarentena, la cual fue descrita como una expericia no plancentera, que incidió en la generación del síndrome de “burnout”. Hubo un segmento significativo de la población con alto desgaste mental y bajo nivel de energía para afrontar los acontecimientos propios de la vida en un escenario pandémico (Rajkumar et al., 2022).

La salud mental fue afectada por la pandemia COVID-19, y con énfasis durante la etapa de confinamiento. Esto se exacerbó por el acceso restringido y/o limitado a espacios verdes urbanos. Sin embargo, una vez eliminadas las restricciones el número de visitas a estos lugares se expandió significativamente, incluso a niveles superiores a los de la etapa previa a la pandemia. Esto evidenció la necesidad de ampliar y construir nuevos espacios verdes urbanos, los que impulsen el contacto con la naturaleza bajo la premisa de un potencial menor contacto social (Matasov et al., 2023). También, se determinó que la COVID-19 cambió el estilo de vida de millones de personas a nivel global (Taheri et al., 2023). Las medidas adoptadas para minimizar los contagios, tal como el confinamiento, incidieron negativamente en la salud mental del ser humano.

### *3.2. Estrategias de contención de la COVID-19 en la economía*

Los desastres, complicaciones extremas y crisis económicas por lo regular exacerban la pobreza e inequidad. La pandemia generada por la COVID-19 no fue la excepción y ha impactado en mayor proporción a

segmentos de la población con marcadas complicaciones económicas. La pandemia de COVID-19 contribuyó a complejidades tales como, el desempleo, la informalidad, trabajo no adecuado, emigración, entre otras. Las circuntancias dificiles para dichos segmentos poblacionales se potenciaron, dado que debieron enfrentar la COVID-19 con un presupuesto limitado, e incluso en varios casos inexistente (Siimsen et al., 2023).

Varios gobiernos en el mundo ofrecieron rápidamente paquetes de estímulos para su población, como medida reactiva ante la pandemia COVID-19. La acelerada velocidad de reacción de los gobernantes fue fundamental y evidenciada, como un evento histórico y de lecciones económicas más importantes. Su magnitud se puede comparar con la Gran Depresión afrontada por los Estados Unidos de América en la década de 1920. Los Estados deben reaccionar rápidamente para protegar a los emprendimientos, a las personas y a las comunidades por medio de la adaptación de su marco normativo y estructura organizacional (Lavoie, 2022).

### *3.3. La pandemia COVID-19, la investigación científica y la vacunación*

Un adecuado grado de respuesta de la ciencia ha sido documentado con respecto al desarrollo de investigaciones sobre la COVID-19 (Verdugo-Paivaa et al., 2022). Ha habido una generación abundante de artículos científicos sobre el génesis y la evolución de la pandemia, lo que incluso llegó a derivar en una complicación para los lectores al no poder seguir el paso de la publicaciones por su alta magnitud y frecuencia de publicación.

Ademas, ha habido una expansión en el conocimiento médico correspondiente a la COVID-19 (Carretero, 2023). En los dos primeros años de la pandemia, se registró la mayor expansión de sus publicaciones e implican aportes plausibles (Shi et al., 2023). Se ha enfatizado la necesidad de modificar los modelos predicitivos vinculados a las infecciones virales, en función de la interacción disruptiva generada entre los sistemas sociales y sanitarios. Una exploración de un nuevo sistema predictivo es necesario amparado en el big data. La pandemia COVID-19 indujo a la población a cambiar varios hábitos, entre ellos la frecuencia de contacto y grado de importancia de la tecnología, con amplificación en la influencia de su uso y beneficios colaterales (Farooq et al., 2021).

La humanidad estuvo expuesta a varios mitos e imprecisiones sobre el proceso de vacunación contra la COVID-19 (Wood et al., 2023). Esto se constató en medios no regulados y en las redes sociales, creando una desaceleración relativa en los procesos de vacunación con escepticismo e incertidumbre. Esto se dio previo a la finalización y publicación de los resultados de los estudios clínicos masivos. Los efectos altamente penetrantes, impredecibles e inmanegables generados por la pandemia evidenciaron un problema de gran magnitud y potencialmente recursivo (Chen et al., 2023).

Hubo complicaciones subjetivas y controversias inherentes al proceso de vacunación (Zhang et al., 2023). Estas estuvieron vinculadas a aspectos de la vida del ser humano, tales como, preferencias morales, creencias religiosas, e ideologías políticas. La incertidumbre inherente a los procesos de vacunación fue constante durante toda la pandemia, con énfasis durante su etapa inicial. Esto se dio a pesar de las campañas informativas, la disponibilidad suficiente de vacunas, e incentivos ofertados por las autoridades gubernamentales.

A pesar de que el proceso de vacunación contra la COVID-19 fue percibido como exitoso, aún existen varios aspectos cotidianos que permancen afectados por la pandemia en el marco de su desaceleración (Takefuji et al., 2022). Las vacunas de refuerzo han sido de gran ayuda para la lucha contra las nuevas cepas de la COVID-19. Sin embargo, para la humanidad es vital reevaluar los enfoques que proporcionen la inmunidad más duradera. La aplicación sucesiva de vacunas de refuerzo ha sido percibida como una estrategia insostenible en el tiempo por aspectos financieros y logísticos.

### *3.4. La pandemia COVID-19 y su impacto socio-económico*

Las circunstancias adversas no implican un escenario novedoso para las empresas y el emprendedor, quienes históricamente han debido afrontar etapas plagadas de pesimismo y devastación como ser guerras, terrorismo y crisis financieras. La pandemia COVID-19 estructuró un escenario de crisis sin precedente, aunado a que carece de una perspectiva clara de sus efectos, rebrotes y cepas. Dicha pandemia ha sida percibida como un asunto estructural y no será factible de superar en el corto y mediano plazo. La literatura sobre las estrategias de salida y la degradación de la gravedad de la pandemia aún es escasa e implica oportunidades de estudio y de generación de nuevo conocimiento. Esto es importante y se considera vital para la reactivación de la sociedad (Otrachshenko et al., 2022).

La etapa más crítica de la pandemia COVID-19 se ha terminado (McCaul et al., 2022). Sin embargo, hubo efectos negativos que generó prácticamente en todos los aspectos de la humanidad, con énfasis en las naciones de ingreso medio y bajo. Es necesario disponer de evidencia de alta confiabilidad, rápida, y comparable para que las autoridades y sistemas sanitarios dispongan de información consistente para la oportuna toma de decisiones. Dicha evidencia es la piedra angular para la toma de decisiones informadas, y rubustez hacia el diseño e implementación de políticas y prácticas como salida de la COVID-19.

Aún cuando la pandemia se percibe debilitada, sus

efectos económicos seguirán vigentes en un mediano plazo (Sheng et al., 2023). La pandemia registrará un prolongado impacto en la economía mundial, incidido por un descenso significativo de la inversión extranjera directa. La lucha y procura por luchar contra la pandemia generada por la COVID-19 ha ocasionado una carga económica significativa para toda la humanidad (Chen et al., 2021). Este factor en conjunto con la carga sanitaria y social ha ocasionado retos dificiles, lo que deben priorizarse en el contexto de debilitamiento de la pandemia generada por la COVID-19. Esto implica el planteamiento de varios escenearios para las autoridades y gestores vinculados con el diseño e implementación de políticas públicas.

Con respecto a la perspectiva socioeconómica, el panorama es aún dificultoso. La vulnerabilidad urbana se ha expandido y complejizado, con énfasis en la inseguridad alimentaria, pobreza y malnutrición (Tirivangasi et al., 2023). La COVID-19 ha sido un agente disruptor del acceso a los alimentos y adecuada nutrición, ocasionado por el confinamiento, el cierre de negocios, la contracción de los salarios y el desempleo (Gerber et al., 2023). A pesar de haberse debilitado, la COVID-19 fue una emergencia de salud pública internacional. El *SARS-CoV-2* es un potencial generador de deterioro de la salud y sigue vigente y percibido aún como una amenaza (Torner, 2023). Las naciones deben generar una transición con respecto a la COVID-19, para relegarla como una emergencia y ser considerada como otra afección junto con el resto de enfermedades infecciosas vigentes (Zarocostas, 2023).

El mundo lamentablemente aún se mantiene dentro del escenario COVID-19, a pesar de la degradación de la severidad y reactivación socioeconómica en curso. La mayor fracción de sectores económicos han sido afectados y mantienen vigentes sus consecuencias. La sobrevivencia durante el escenario pandémico y pospandémico ha sido uno de los mayores retos para las organizaciones y Estados. Esto incluye las facetas de afrontamiento, complicaciones generadas, diseño e implementación de las estrategias de salida y son moderadas por la vigencia y velocidad del cambio de las olas de contagio y aparición de nuevas cepas de la enfermedad, con posible vertientes de incertidumbre, cierres y confinamiento parciales (Mahyari et al., 2022).

El "control" de la pandemia no implica la erradicación de la COVID-19, por lo que es complejo incluso bajo un modelo estocástico multivariable estimar los efectos totales. La enfermedad se ha incorporado a las complicaciones que debe afrontar el ser humano contemporáneo, así como una experiencia que debe ser considerada en la planificación tanto de los Estados como de los individuos a nivel global. Sin embargo, el grado de reactivación económica, el éxito de las estrategias de salida y la declaración formal de finalización de la pandemia facultan percibir "una luz al final del túnel" de tan crítico evento.

La OMS determinó que la severidad de la pandemia se ha debilitado y ha dejado de ser una crisis sanitaria. Los gobiernos fueron desactivando paulatinamente restricciones a la movilidad, y eliminado los confinamientos, así como, la sociedad se adaptó a la figura de una "nueva normalidad". Se optó por la reactivación económica, en la que la presencia de la COVID-19 es una realidad latente, con una severidad y letalidad menor en comparación con las variantes del virus *SARS-CoV-2* original.

La COVID-19 aún se encuentra vigente, a pesar de su cese formal como pandemia. Los efectos finales de la pandemia generada son muy complicados de ser estimados, aunado a que son factibles de provocar modificaciones fundamentales en los gustos y preferencias del mercado, así como en la percepción de vida para la humanidad.

Una limitación de esta revisión fue establecer la disponibilidad de literatura con respecto a la etapa de cese formal del COVID-19, como una emergencia de salud pública mundial. Limitación que da lugar a futuras investigaciones en aspectos tales como, diferencias entre naciones con respecto al grado de eficacia de sus medidas, los cambios en la conducta del consumidor, el afrontamiento del déficit presupuestario de los Estados, la incidencia de las medidas de reactivación en la magnitud de la recuperación económica, los niveles de pobreza, y las prácticas empresariales de reactiviación económica. Por lo tanto, un nuevo contexto para la humanidad.

## 4. Conclusión

Las lecciones generadas por la pandemia fueron la ratificación de la interrelación entre salud pública, salud global y economía. Se estableció a la salud como un requisito prioritario, y protagonista subyacente de la gestión y potencial éxito económico de la raza humana. A nivel del sector empresarial privado, existe una necesidad de que el Estado apoye escenarios de extrema complejidad. La determinación y predisposición de los gobernantes son importantes para apoyar a los empresarios en el marco de una pandemia.

## 5. Conflictos de Interés

El autor declara no tener ningún conflicto de interés.

## 6. Referencias Bibliográficas

Bui, N., & Pal, I. (2022). Chapter 24 - Assessing the impact of COVID-19 to tourism and adaptation strategies: a case study in Thua Thien Hue, Vietnam. En *Pandemic Risk, Response, and Resilience* (pp. 383-398). Elsevier. https://dx.doi.org/10.1016/B978-0-323-99277-0.00012-7

Bulled, N. (2023). Solidarity:" A failed call to action during the COVID-19 pandemic. *Public Health in Practice, 5,* 1-2. https://dx.doi.org/10.1016/j.puhip.2023.100379

Carretero, M. (2023). Knowledge and belief in the times of COVID-19: a comparative analysis of epistemicity in English newspaper discourse of two stages of the pandemic. *Applied Corpus Linguistics, 3*(2), 1-36. https://dx.doi.org/10.1016/j.acorp.2023.100054

Chen, B., Bianchi, C., & Yu, J. (2023). Resilient urban governance: adaptation and innovation in the face of the Coronavirus pandemic. *Urban Governance, 3,* 1-4. https://dx.doi.org/10.1016/j.ugj.2023.01.003

Chen, S., Prettner, K., Kuhn, M., & Bloom, D. E. (2021). The economic burden of COVID-19 in the United States: estimates and projections under an infection-based herd immunity approach. *The Journal of the Economics of Ageing, 20,* 1-6. https://dx.doi.org/10.1016/j.jeoa.2021.100328

Collins-Kreiner, N., & Ramb, Y. (2021). National tourism strategies during the Covid-19 pandemic. *Annals of Tourism Research, 89,* 1-6. https://dx.doi.org/10.1016/j.annals.2020.103076

Farooq, A., Laato, S., Najum Islam, A. K. M., & Isoaho, J. (2021). Understanding the impact of information sources on COVID-19 related preventive measures in Finland. *Technology in Society, 65,* 1-9. https://dx.doi.org/10.1016/j.techsoc.2021.101573

Fokas, A. S., Cuevas-Maraver, J., & Kevrekidis, P. G. (2020). A quantitative framework for exploring exit strategies from the COVID-19 lockdown. *Chaos, Solitons and Fractals, 140,* 1-10. https://dx.doi.org/10.1016/j.chaos.2020.110244

Gerber, S., O'Hearn, M., Cruz, S. M., Reedy, J., & Mozaffarian, D. (2023). Changes in food security, healthfulness, and access during the Coronavirus Disease 2019 pandemic: results from a National United States Survey. *Current Developments in Nutrition, 7*(3), 1-12. https://dx.doi.org/10.1016/j.cdnut.2023.100060

Gignac, M. A. M., Shahidi, F. V., Jetha, A., Kristman, V., Bowring, J., Cameron, J. I., Tonima, S., & Ibrahim, S. (2021). Impacts of the COVID-19 pandemic on health, financial worries, and perceived organizational support among people living with disabilities in Canada. *Disability and Health Journal, 14*(4), 1-10. https://dx.doi.org/10.1016/j.dhjo.2021.101161

Hoshi, T., Kawaguchi, D., & Ueda, K. (2023). Zombies, again? The COVID-19 business support programs in Japan. *Journal of Banking and Finance, 147,* 1-17. https://dx.doi.org/10.1016/j.jbankfin.2022.106421

Hossain, M. R., Akhter, F., & Sultana, M. M. (2022). SMEs in Covid-19 crisis and combating strategies: a systematic literature review (SLR) and a case from emerging economy. *Operations Research Perspectives, 9,* 1-13. https://dx.doi.org/10.1016/j.orp.2022.100222

Kouidere, A., Balatif, O., & Rachik, M. (2023). Cost-effectiveness of a mathematical modeling with optimal control approach of spread of COVID-19 pandemic: a case study in Peru. *Chaos, Solitons & Fractals: X, 10,* 1-11. https://dx.doi.org/10.1016/j.csfx.2022.100090

Lavoie, M. (2022). A public health mission in Canada in response to the coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemic. *Global Health Journal, 6*(4), 231-236. https://dx.doi.org/10.1016/j.glohj.2022.12.002

Li, S., Ding, J., Zheng, X., & Sui, Y. (2021). Beach tourists behavior and beach management strategy under the ongoing prevention and control of the COVID-19 pandemic: a case study of Qingdao, China. *Ocean and Coastal Management, 215,* 1-11. https://dx.doi.org/10.1016/j.ocecoaman.2021.105974

Loa, P., Hossain, S., Liu, Y., & Habib, K. N. (2022). How has the COVID-19 pandemic affected the use of ride-sourcing services? An empirical evidence-based investigation for the Greater Toronto Area. *Transportation Research Part A: Policy and Practice, 155,* 46-62. https://dx.doi.org/10.1016/j.tra.2021.11.013

Machi, L. A., & McEvoy, B. T. (2012). *The Literature Review Six Steps to Success* (2° ed.). SAGE.

Mahyari, K. F., Sun, Q., Klemeš, J. J., Aghbashlo, M., & Tabatabaei, M., Khoshnevisan, B., & Birkved, M. (2022). To what extent do waste management strategies need adaptation to post-Covid-19? *Science of the Total Environment, 837,* 1-12. https://dx.doi.org/10.1016/j.scitotenv.2022.155829

Matasov, V., Vasenev, V., Matasov, D., Dvornikov, Y., Filyushkina, A., Bubalo, M., Nakhaev, M., & Konstantinova, A. (2023). COVID-19 pandemic changes the recreational use of Moscow parks in space and time: outcomes from crowd-sourcing and machine learning. *Urban Forestry & Urban Greening, 83,* 1-13. https://dx.doi.org/10.1016/j.ufug.2023.127911

McCaul, M., Tovey, D., Young, T., Welch, V., Dewidar, O., Goetghebeur, M., Kredo, T., Tricco, A. C., Glover, R. E., Tufte, J., Qaseem, A., Ludovic, R., Morgan, R. L., Vandvik, P. O., Florez, I. D., & COVID-END Recommending Synthezing and Equity Working Groups. (2022). Resources supporting trustworthy, rapid and equitable evidence synthesis and guideline development: results from the COVID-19 evidence network to support decision-making (COVID-END). *Journal of Clinical Epidemiology, 151,* 88-95. https://dx.doi.org/10.1016/j.jclinepi.2022.07.008

Miyakawa, D., Oikawa, K., & Ueda, K. (2021). Firm exit during the COVID-19 pandemic: evidence from Japan. *Journal of the Japanese and International Economies, 59,* 1-17. https://dx.doi.org/10.1016/j.jjie.2020.101118

Moncada-Hernández, S. G. (2014). Cómo realizar una búsqueda de información eficiente. Foco en estudiantes, profesores e investigadores en el área educativa. *Investigación en Educación Médica, 3*(10), 106-115. https://www.elsevier.es/es-revista-investigacion-educacion-medica-343-pdf-S2007505714727346

Mont, O., Curtis, S. K., & Palgan, Y. V. (2021). Organisational response strategies to COVID-19 in the sharing economy. *Sustainable Production and Consumption, 28,* 52-70. https://dx.doi.org/10.1016/j.spc.2021.03.025

Mumbower, S. (2022). Airline market exit after a shock event: insights from the COVID-19 pandemic. *Transportation Research Interdisciplinary Perspectives, 14,* 1-15. https://dx.doi.org/10.1016/j.trip.2022.100621

Nguyen-Phuoc, D. Q., Oviedo-Trespalacios, O., Nguyen, M. H., Dinh, M. T. T., & Su, D. N. (2022). Intentions to use ride-sourcing services in Vietnam: what happens after three months without COVID-19 infections? *Cities, 126,* 1-12. https://dx.doi.org/10.1016/j.cities.2022.103691

Organización Panamericana de la Salud [OPS]. (2023, 6 de mayo). *Se acaba la emergencia por la pandemia, pero la COVID-19 continúa.* https://www.paho.org/es/noticias/6-5-2023-se-acaba-emergencia-por-pandemia-pero-covid-19-continua

Otrachshenko, V., Popova, O., Nikolova, M., & Tyurina, E. (2022). COVID-19 and entrepreneurship entry and exit: opportunity amidst adversity. *Technology in Society, 71,* 1-14. https://dx.doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.102093

Rajkumar, E., Rajan, A. M., Daniel, M., Lakshmi, R., John, R., George, A. J., Abraham, J., & Varghese, J. (2022). The psychological impact of quarantine due to COVID-19: a systematic review of risk, protective factors and interventions using socio-ecological model framework. *Heliyon, 8*(6), 1-17. https://dx.doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e09765

Ramírez-Buitrago, F. A., Correal-Huertas, N. A., Ramírez-Leuro, L. D., Sandoval-Pedrerosa, D. A., & Rubio-Caballero, L. A. (2021). Tools for the monitoring, user characterization, and their applications to the Public Integrated Transport System due to the COVID-19 disease effects: a case study in Bogotá, TRANSMILENIO company.

*Transportation Research Procedia, 58,* 431-438. https://dx.doi.org/10.1016/j.trpro.2021.11.058

Sheng, H., Dai, X., & He, C. (2023). Gone with the epidemic? The spatial effects of the Covid-19 on global investment network. *Applied Geography, 156,* 1-11. https://dx.doi.org/10.1016/j.apgeog.2023.102978

Shi, H., Wang, J., Cheng, J., Qi, X., Ji, H., Struchiner, C. J., Villela, D. A. M., Karamov, E. V., & Turgiev, A. S. (2023). Big data technology in infectious diseases modeling, simulation, and prediction after the COVID-19 outbreak. *Intelligent Medicine, 3*(2), 85-96. https://dx.doi.org/10.1016/j.imed.2023.01.002

Siimsen, I., Orru, K., Naevestad, T.-O., Nero, K., Olson, A., Kaal, E., & Meyer, S. F. (2023). Socio-economic outcomes of COVID-19 on the marginalised: who have taken the hardest hit? *International Journal of Disaster Risk Reduction, 93,* 1-15. https://dx.doi.org/10.1016/j.ijdrr.2023.103723

Taheri, M., Esmaeili, A., Irandoust, K., Mirmoezzi, M., Souissi, A., Laher, I., Dergaa, I., & Zouhal, H. (2023). Mental health, eating habits and physical activity levels of elite Iranian athletes during the COVID-19 pandemic. *Science & Sports, 38*(5-6), 527-533. https://dx.doi.org/10.1016/j.scispo.2023.01.002

Takefuji, Y. (2022). Discovering COVID-19 state sustainable policies for mitigating and ending the pandemic. *Cities, 130,* 1-5. https://dx.doi.org/10.1016/j.cities.2022.103865

Tamplin, J., & Thompson, Z. (2023). How health-focused choirs adapted to the virtual world during the COVID-19 pandemic – An international survey. *The Arts in Psychotherapy, 82,* 1-9. https://dx.doi.org/10.1016/j.aip.2023.101997

The Lancet Regional Health - Western Pacific. (2023). The end of zero-COVID-19 policy is not the end of COVID-19 for China. *The Lancet Regional Health – Western Pacific, 30,* 1-2. https://dx.doi.org/10.1016/j.lanwpc.2023.100702

Tirivangasi, H. M., Dzvimbo, M. A., Chaminuka, N., & Mawonde, A. (2023). Assessing climate change and urban poverty in the context of the COVID 19 lockdowns: rethinking personality and societal challenges in Zimbabwe. *Scientific African, 20,* 1-8. https://dx.doi.org/10.1016/j.sciaf.2023.e01710

Torner, N. (2023). El fin de la emergencia internacional de salud pública por COVID-19: ¿y ahora que? *Vacunas, 24*(3), 164-165. https://dx.doi.org/10.1016/j.vacun.2023.05.002

Umar, M., Shahzad, F., Ullah, I., & Fanghua, T. (2023). A comparative analysis of cryptocurrency returns and economic policy uncertainty pre- and post-Covid-19. *Research in International Business and Finance, 65,* 1-17. https://dx.doi.org/10.1016/j.ribaf.2023.101965

Verdugo-Paivaa, F., Vergara, C., Ávila, C., Castro-Guevara, J. A., Cid, J., Contreras, V., Jara, I., Jiménez, V., Lee, M. H., Muñoz, M., Rojas-Gómez, A. M., Rosón-Rodríguez, P., Serrano-Arévalo, K., Silva-Ruz, I., Vásquez-Laval, J., Zambrano-Achig, P., Zavadzki, G., & Rada, G. (2022). COVID-19 living overview of evidence repository is highly comprehensive and can be used as a single source for COVID-19 studies. *Journal of Clinical Epidemiology, 149,* 195-202. https://dx.doi.org/10.1016/j.jclinepi.2022.05.001

Wood, R. M., Juanchich, M., Ramirez, M., & Zhang, S. (2023). Promoting COVID-19 vaccine confidence through public responses to misinformation: The joint influence of message source and message content. *Social Science & Medicine, 324,* 1-10. https://dx.doi.org/10.1016/j.socscimed.2023.115863

Yu, J., Xie, N., Zhu, J., Qian, Y., Zheng, S. & Chen, X. (2022). Exploring impacts of COVID-19 on city-wide taxi and ride-sourcing markets: evidence from Ningbo, China. *Transport Policy, 115,* 220-238. https://dx.doi.org/10.1016/j.tranpol.2021.11.017

Zarocostas, J. (2023). With the COVID-19 PHEIC over, what next? *The Lancet, 401,* 1642-1643. https://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(23)01003-6

Zhang, W., Wang, R., & Liu, H. (2023). Moral expressions, sources, and frames: examining COVID-19 vaccination posts by facebook public pages. *Computers in Human Behavior, 138,* 1-12. https://dx.doi.org/10.1016/j.chb.2022.107479