



Jordán Javier. “Análisis de Inteligencia estratégica”, Capítulo 14, pp. 369-389. En el libro: “Manual de Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional”. Javier Jordán



WEB

(Coord.). Primera Edición 2013. Plaza y Valdés Editores.

Recuperado de:

https://www.academia.edu/11285987/An%C3%A1lisis_de_Inteligencia_Estrat%C3%A9gica

“Análisis de Inteligencia estratégica”

Como bien es sabido, el ciclo de inteligencia tiene distintas fases y todas son importantes para alcanzar su finalidad inherente. En el capítulo reseñado se aborda una de ellas, la cual el autor valora de manera relevante porque sirve de puente entre los productores de inteligencia y los consumidores. Se trata del análisis de inteligencia, situado en categoría de importancia por las siguientes razones: a) Es una fuente común de errores; b) Es la fase en la que se juega el impacto de la toma de decisión; y c) Frecuentemente está permeada de subjetivismo y manipulación. Es por ello que autor considera imprescindible abordarla de manera separada.

Debe recordarse que la producción de inteligencia es distinta a la producción científica en cuanto a su finalidad y metodología. Algunas diferencias residen en su naturaleza, pues la inteligencia no se basa en amplias fuentes empíricas, escapa a fórmulas metodológicas preestablecidas, tiene mucho de intuición y persigue adelantarse a escenarios futuros; razón por la cual, el analista requiere de un conocimiento particular sobre el “saber hacer”, pero además, también debe tener en cuenta algunos errores que son habituales en el análisis. A lo cual se dedica ampliamente el autor.

En cierta manera, los analistas de inteligencia enfrentan el mismo reto que la investigación científica desarrollada por tanques de pensamiento; el cual consiste en impactar la toma de decisiones a nivel político estratégico. Pero el analista debe anticiparse a los riesgos y reducir incertidumbres de acuerdo al ritmo de los acontecimientos, actuando sobre la base de fuentes e información, que en algunos casos es ambigua. Adicionalmente, la inteligencia es una función totalmente implicada con el Estado. Es por ello, que impactar la toma de decisiones no es un asunto fácil de resolver. El autor sostiene, que en buena medida, el éxito de un análisis de inteligencia depende del criterio y juicio del analista.

Javier Jordán, citando a Odah Leslau (2010. “Effect of intelligence on the Decisionmaking Process”), retoma un modelo para clasificar el impacto

de la inteligencia estratégica, en función de tres variables: 1) La actitud de los decisores políticos; 2) Actitud de quienes elaboran y presentan la inteligencia; y 3) Prestigio de la organización de inteligencia dentro del aparato burocrático del Estado.

De lo anterior puede colegirse que si bien está presente la relación estructura social - sujeto; también hay otras consideraciones que permiten dimensionar este fenómeno de manera más dinámica, algunas de estas variables pertenecen al mundo de los significados. No obstante ello, es posible abogar por la profesionalización del analista de inteligencia, para que logre dar más fuerza a la variable que depende de él y alcance mayores posibilidades de impacto en la toma de decisiones.

En el capítulo se encuentran importantes recomendaciones para los analistas de inteligencia, algunas dirigidas a generar pensamiento crítico, superar cierres de pensamiento, identificar problemas comunes en el análisis, así como un punteo sucinto pero capital acerca de cómo redactar informes de inteligencia. En síntesis, es un texto altamente recomendado para aquellos que se dedican a la investigación sobre el tema, pero más para quienes laboran en unidades de inteligencia.

No menos importante es su soporte bibliográfico, el cual puede encontrarse de manera directa en citas, pero también en referencias puntuales donde el autor recomienda libros, páginas web y hasta software gratuitos para seguir profundizando. Sin duda, se trata de un material de apoyo importante para neófitos e iniciados.

Sinopsis a cargo de Augusto Rigoberto López Ramírez
Centro de Investigación Científica
Academia Nacional de Seguridad Pública