

Polos de desarrollo económico en el departamento de Usulután en El Salvador

Economic development pole's in the region of Usulután in El Salvador

Eduardo Sancho

Investigador ICTI-UFG.
esancho@ufg.edu.sv

RESUMEN

En la presente investigación se expone el potencial nacional de los recursos renovables en microrregiones, dentro de la bahía Jiquilisco y la Sierra Tecapa Chinameca del departamento de Usulután en El Salvador. La acumulación de investigación biotecnológica del Ministerio de Agricultura, el Centro de Investigación de Café, el Consejo de Salvadoreño de Café, el Centro Nacional de Investigación Agrícola y la Escuela Nacional de Agricultura, muestra la existencia de recursos naturales renovables y la capacidad tecnológica necesaria para su explotación de forma responsable, en donde las dislocaciones de pesca, coco, camarón, hortalizas, micro ganadería, cobran especial importancia como polos potenciales de desarrollo económico, incluyéndose la producción e industrialización del café en pequeños beneficios.

Palabras clave: Recursos renovables, biotecnología, desarrollo económico, microrregiones.

ABSTRACT

The present research shows the economic potential of renewable resource in the microregions at the Jiquilisco Bay and the mountain region between of Tecapa-Chinameca, in El Salvador. The research's accumulation in the biotechnological field developed by Department of Agricultural, Coffee Research Center of El Salvador, Salvadorian Council of Coffee, Agricultural National Research Center and the National School of Agriculture, shows the existence of natural renewable resource and the technological capability to commercially exploit it in a responsible form a different kind of products such as: products of locally fishing, local coconut micro-industry, local shrimp micro-industry and locally grown products. At the same time, the article identified that those locally products may would be arisen like a potential economic pole including the production and industrialization of cacao and coffee grains.

Keywords: Renewable resources, biotechnology, economic development, microregions.

I. Microrregión de bahía Jiquilisco

El potencial socioeconómico territorial de un segmento del corredor biológico mesoamericano, la bahía de Jiquilisco, comprende seis municipios, 463 cantones, además de humedales del bajo Lempa con valor ambiental diversificado y estratégico. Los bosques de reserva estatal vigilados por las comunidades, requieren de educación ambiental comunitaria, implican retos de conservación del mono araña, venado cola blanca y otras especies de mamíferos en extinción; la reproducción de tortugas es atendida por algunas instituciones privadas en la franja costera, entre ellas, la Dirección de Proyección Social de la Universidad Francisco Gavidia-UFG, que apoya un proyecto en la isla Méndez.

El Salvador es un país de 300 kms de playa, con 200 km de mar adentro, escenario propicio para iniciar la discusión del desarrollo emergente, el turismo y la industria manufacturera.

En dicho tenor, la bahía de Jiquilisco es fuente de recurso natural para la industrialización y la agroindustria. Su materia prima, la pesca artesanal, impacta el desarrollo local, tiene empresas cooperativas, individuales y varias comunidades productivas cantonales.

El estudio de la zona inicia en el año 2002, sobre el desarrollo sostenible. Se descubre que se abandonan los sectores agrícolas, el industrial, el turismo; y la integración del desarrollo territorial de la región de Oriente, se deja hacer y pasar el modelo demográfico. Luego se denomina sector emergente al turismo. Para los años 2013 y 2014 los subsectores emergentes generan condiciones para construir una plataforma de empresas.

El nuevo modo de producción agrícola, caña, café, agropecuaria, piscicultura, cuilicultura y moluscos, se encamina a instalar el cultivo intensivo; entonces se debe crear la plataforma de agroindustria, de nuevas empresas y su tecnología, que es aplicable en las microrregiones de Usulután, la bahía de Jiquilisco, sierra Tecapa, Chinameca y el embalse San Lorenzo, que incluye la rama del café.

Esta deliberación del crecimiento es como regresar a la década de los años 70, cuando se plantea la reforma educativa, la industrialización y el turismo, ahora con nuevas empresas emergentes. Es imposible crecer y desarrollar Usulután, siempre y cuando el modelo educativo se ajuste a la nueva dinámica de producción nacional, aplicado a la región de Oriente.

La industrialización refuerza al turismo que necesita de proveedores de productos y servicios: es un círculo virtuoso en un país pequeño. La clave es regenerar la capacidad de producción industrial, desplegar el turismo, masificar el cultivo intensivo del agro como política económica de Estado, que disponga de un modelo de educación en la región de Oriente, abandonada por la política estatal, sin autopistas, sin puertos, etc.

A veces olvidamos que nuestros dos grandes potenciales son la bahía de Jiquilisco y el golfo de Fonseca, compartido con Honduras y Nicaragua. Es como descubrir un nuevo mundo en un país pequeño, con mercado interno, pero con el reto de capitalizarse en industria, turismo y agroindustria.

El exportar, se potencia con producción nacional, pero si se debilita la producción el modelo

exportador decae. Son dos variables con doble implicación para el crecimiento económico. Desde 1992 se intenta sacrificar la producción nacional y por ende se debe recuperar. La crisis del crecimiento se discute con soluciones de zonas de desarrollo, polo de desarrollo, zonas francas, sectores rentables, inversión con una estructura de bajos salarios, que indica que la producción nacional y la política sectorial de la economía, no se ponen en el centro de la apuesta. El modelo exportador vuela todavía alto. Se pensó en megaproyectos en El Salvador, como un centro logístico con un centro portuario, un centro aéreo que funciona con el respaldo de formación técnicos en aeronáutica de la Universidad Don Bosco, y paralelamente precios de pasaje aéreo.

Después de los Acuerdos de Paz de 1992, el turismo se ha convertido en un sector económico estratégico con una visible dinámica con otros sectores y con incidencia cultural en más de 150 municipios, porque el turismo presiona socialmente a iniciar la recuperación de la identidad histórica de cada localidad, dañada por el mercantilismo. Con más fuerza se incorporan alcaldías a fomentar las rutas turísticas, ordenar el territorio, gestión de servicios públicos, ambientales; existe participación de segmentos de población para pintar sus casas, aseo permanente de la ciudad, ordenar el tráfico vehicular, etc.

El liderazgo local descubre la perspectiva de integración territorial intermunicipal, de esta vía desencadenante del turismo, fenómeno cultural y económico. Incrementa las cifras del crecimiento económico en los últimos 10 años, genera empleo, construcción, publicidad, transporte, inversión y recreación del turismo nacional, turismo

centroamericano e ingresos de los miembros de la sociedad migratoria salvadoreña transnacional que visita a sus parientes o que quiere invertir y no se le oferta.

Los sectores de la industria, turismo y agroindustria, como vía de crecimiento territorial municipal e intermunicipal, requieren de correspondencia con la formación de técnicos para servicios en hoteles, apartamentos, restaurantes, chef, trabajadores de turismo, gerentes y técnicos. Existe formación en el Centro para la región de Oriente, MEGATEC. El megacentro tecnológico de Usulután es un atractivo turístico. Su potencial es de varias inversiones privadas en la bahía de Jiquilisco entre los años 2015-2019, con capital nacional y turismo abierto y sostenible.

A futuro, se sugiere la construcción de una pequeña industria naval en el territorio, con formación de técnicos en universidades, institutos superiores, para servicios de talleres de motores de lanchas, reparación de yates, acumulación tecnológica, fábrica de lanchas de vidrio de puerto El Triunfo, veleros, etc. Los obreros creativos de mecánica de lanchas tienen capacidad de uso de maquinaria de motores de yates, lanchas, ferris de transporte. Faltan talleres de maquinaria de cámara de refrigeración, que tiene MEGATEC en el departamento de La Unión, o de calderas de agua a vapor.

Las nuevas empresas industriales, semindustriales, artesanales, deben tener un respaldo de educación, de inyección con transferencia tecnológica en la pesca, camarón, microganadería intensiva, hortalizas, viveros de revolución blanca de Corea, Japón. Asimilar un

nivel de tecnología apropiada, convertirse en vanguardia de productividad, en punta de lanza.

La Tabla 1 da una idea de distribución de recursos de transporte, de lanchas de motor, pangas, yates y barcos pesqueros que muestran que se necesita la manufactura naval, que es incorporar políticas industriales de desarrollo territorial en Usulután. (Ver Tabla 1)

Otro subsector es la logística informática público-privada, para responder a la pequeña manufactura naval, incorporación de tecnología satelital para el geo posicionamiento de la flota marina, que es de uso privado en yates de pesca para alta mar, ubicar bancos de pesca deportiva y protección de la navegación.

En esta breve reseña de historia económica de pesca artesanal y producción del coco natural se incluye el camarón, subsector sobreviviente con potencial, rubro para levantar la producción nacional, tomando en cuenta que, como se dice, algunos subsectores son más rentables que otros en la economía nacional. Advertimos del pensamiento que considera desarticular subsectores no rentables y ocupar los rentables que son nacional, es Starbucks, Zara, cerveza, bebidas alcohólicas y toda la comida chatarra, sacrificando la industria, el turismo y la agricultura; es un debate no iniciado. Son valoraciones mercantiles internacionales dominantes, donde se clasifica con baja rentabilidad sectores de países pobres para subvalorar el contexto del potencial económico de la producción nacional. De lo contrario, mejor convertir la región de inercia central en un protectorado comercial de grandes potencial como forma de resolver el problema.

En la franja costera de 300 kms operan más de 10.000 pescadores artesanales en todas las playas del Pacífico, organizadas en el estero de la barra de Santiago, estero de Jaltepeque, bahía de Jiquilisco y ensenadas del Golfo de Fonseca. Esta dislocación de centros de pesca artesanal, tiene significado por su impacto local; en la barra de Santiago, estimados de CENDEPESCA de 2012 calculan 558 pescadores, con 247 lanchas y pangas; en el estero de Jaltepeque, 1374 pescadores, con 92 de ellos dedicados al camarón, con 504 entre lanchas y yates; la bahía de Jiquilisco, con 3,256 pescadores y 697 lanchas, faltando el cálculo de barcos. El subsector pesca artesanal se organiza en cooperativas, empresas individuales, con asistencia técnica de CENDEPESCA. Para la comercialización usan el puerto de La Libertad, puerto de Acajutla, la bahía de Jiquilisco, puerto El Triunfo. Puertos y muelles menores artesanales de la bahía dan un panorama potencial para organizar, apoyar y no subvalorar mercantilmente.

Otro subsector es la producción de cocos, que oscila entre 15 a 20 millones de coco natural para el mercado nacional, según CENTA². Se exportan 900 toneladas. El potencial de cultivo en el país es de 5.600 manzanas.

Según la FAO³, en 2013 los productores mundiales más importantes de coco natural en el Pacífico fueron: Indonesia con 18.000 toneladas, Filipinas con 5 mil, la India con más de 10 mil. El subsector puede convertirse en polo agroindustrial de cooperativas, muy similar al camarón.

1 Centro de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura, del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)

2 Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria (2013)

3 Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.

Tabla 1

Distribución de medios de transporte

Zona	Municipio	Medios de transportes	Pescadores
Submicrorregión occidental de bahía de Jiquilisco	Jiquilisco	294	914
	Puerto El triunfo	561	1328
	Isla Espíritu Santo	26	93
	Isla Madre Sal	51	119
	Península San Juan del Gozo	91	245
	Cabecera departamental, municipio de Usulután	201	589
Submicrorregión oriental de bahía	Jucuarán	195	300
	San Dionisio	271	615

Fuente: CENDEPESCA; MAG año 2012

Dos unidades de producción de cocos naturales se destacan en la isla Espíritu Santo e isla Madre Sal. Aisladas por la baja interconexión de transporte y sus cooperativas, con iniciativas individuales, aislados de la política estatal; pero sus líderes tienen visión de diversificar el subsector y en condiciones de economía de sobrevivencia, suman a su actividad diversificada en pesca artesanal y vivero de curiles.

La isla Espíritu Santo es un icono de sobrevivencia del cooperativismo de la reforma agraria. El Jobo es una cooperativa asentada con infraestructura, calles, maquinaria con poco mantenimiento, con innovación fabrican sus repuestos. La maquinaria da para 5 años de vida útil, si esta no se repone por nueva de unos 125 mil dólares. Tiene 80 socios, con una mano de obra promedio entre 150 a 200 trabajadores, en su mayoría mujeres. Tiene una torre móvil para cortar cocos y las mujeres los recogen para introducirlos a furgones jalados por tractores que comienzan a trabajar a las 5 am. La paga del trabajador es de 4 dólares por día, en el 2014.

Su oferta es vender el aceite crudo; les falta purificarlo para entrar al mercado interno de comestible. Los subproductos: descaje del coco, cáscara, artesanías. Usan tractores, un silo de aceites, ferri, un muelle con asentamientos de comunidades en condición paupérrima. Tiene una escuela que llega hasta noveno grado; para estudiar los estudiantes viajan hasta puerto El Triunfo, con un costo promedio de cinco dólares: dos de transporte y tres de comida. Para desarrollo de la bahía Jiquilisco adentro, se requiere acceso a un instituto técnico.

Los 1300 estanques, entre salineras y camarón, es un dato revelador y un hallazgo que en la bahía de Jiquilisco deja la posguerra en el año de 1992. Además del efecto del Tratado de Libre Comercio (TLC) con México, en 1995, desconocido: La sal mexicana desplaza salineras nacionales de la bahía de Jiquilisco al introducir al mercado interno precios bajos. Los negociadores en general de los TLC, no evalúan o desconocían el modo de producción en la producción nacional. Se vendió la idea

de maquinaria obsoleta, por tanto, cerrar la producción industrial era la vía, el convertir el país en importador-exportador, y desplazar el mercado interno. El propósito era aniquilar el cooperativismo de producción agrícola, dado que el andamiaje estatal y el mercado sin competencia, bloquean la política de salineras de camarones y con mayor fuerza a las cooperativas, a los socios de café, a unidades productivas de reforma agraria. Después de los Acuerdos de Paz, para el Gobierno de El Salvador y la banca, la producción nacional agrícola, agro industria e industria, no son rentables. Y así llega a su fin esa historia dogmática.

Los estanques en la crisis son un símbolo de voluntad y dan paso a la activación de sembrar camarones, cuyo impacto socioeconómico se esboza en el estudio. En el 2004 se reactivan las cooperativas con 32 núcleos de producción de 28 cooperativas, de 713 de hectáreas y 145 estanques. Inician operaciones del cultivo semiintensivo-artesanal. En otra, la submicro región bahía la Chepona, sector más oriental de la bahía, la cooperativa de ANTA (Asociación Nacional de Trabajadores Agrícolas), da un salto con laboratorio de pre larvas, instalado por cooperación externa. El turismo es el motor y mueve sus poleas de transmisión de la pesca en el municipio de San Dionisio, que requiere de un muelle que responda a esa dinámica. Se incorpora la tecnología de oxigenación, mejora de bordas, canal central de recarga para las mareas altas y bajas, y termina con ventas locales y dependencia de intermediarios de la capital, San Salvador.

Las comunidades productivas cantonales de la Zompopera, Potrerros, San Hilario, cantón

Sisiguayo y La Canoa, tienen condiciones mínimas de organización productiva básica, con esas 28 cooperativas productoras privadas de camarón y 4 empresas privadas, incluyen cooperativas de la reforma agraria.

El hallazgo es en la cooperativa San Hilario. El cantón productivo San Hilario, que es un modelo demostrativo, tiene cinco cooperativas: San Hilario, El Torno, Sendero de Paz, La Carranza y Verde Mar con 78 socias. Tiene calle, desvío por Tierra Blanca. Al pavimentarse mejora acceso: 11 estanques y 45 hectáreas. Cada estanque inicia desde el 2004, con 5 camarones por metro cuadrado y pasan a 30 camarones por metro cuadrado en 2012. Son 77 productores, cultivo semi intensivo por combinar técnicas, instrumentos y aspectos artesanales o semi artesanales. Hoy en día se dan proyectos de pre larvas en la isla Madre Sal.

Para el que vive al lado del estanque no es tan complicado soñar. Cada estanque tiene canales reservorios de agua, esclusas, bordas en regular mantenimiento, líderes de producción que discuten dar el salto al centro de acopio refrigerado, para competir en el mercado interno y no depender de los intermediarios. Ello requiere de transferencia tecnológica. El aumentar la productividad de un estanque de camarón no requiere de pagar más diagnósticos. Solo consultar a los directivos de la cooperativa, su agenda mental ya que son expertos gerentes de producción.

Los líderes de producción, mujeres y varones, tienen la matriz de proyecto para su cultivo intensivo: comprar larva, darle ambiente antes de introducirla a estanque. Los costos:

un millón de larvas a 4 mil dólares, en seis concentrados, a precios del año 2013. La mejora de condiciones de los estanques por la calidad de agua se da a través de los extractores del agua, tecnología alemana, oxigenación, aireadores, el seguimiento de mediciones del PH, salinidad, el mantenimiento de limpieza después de la recolecta en canales de reservorios de agua. La alimentación a través de concentrados, dos al día para proceso de engorde. El uso de técnicas para extraer del estanque los camarones, sea por atarraya, red o salida de estanque.

A futuro el potencial es de 600 estanques en la bahía Jiquilisco, plataforma productiva para pensar en construir. Tienen una sobrevivencia destacada en medio de la crisis mundial de los años 2008-2012, que transforman los estanques de camarón con técnicas artesanales, semiartesanales; el reto es volverse centro de acopio refrigerado en cooperativas (planes de MEGATEC). Se requiere de inversión para ligar turismo con producción, inversión en muelle propio y la maquinaria de una procesadora agroindustrial de camarones y subproductos en la bahía de Jiquilisco. Una empacadora es una inversión de 3 millones de dólares, un sueño para darle un vuelco a competir en la producción para el mercado interno y en el Mercado Común Centro Americano (MCCA). Esta arquitectura de corporación industrial, en alianza entre privados, es solo posible si existen políticas de Estado para el desarrollo territorial de zonas, polos, áreas, microrregiones, como se le quiera llamar, pero son territorios con apellidos.

Este es un giro del modo de producción local, emergente en maduración por 14 años (2000-2014), que requiere de nuevas relaciones de

mercado e innovación tecnológica de las cooperativas de camarón. El avance se refleja en el año 2013, cuando las cooperativas saltan de la semiindustria a la agroindustria. Según el MAG-CENDEPESCA, la producción de camarón sube del año 2002 de 361 TM a 769 TM en el año 2012, reflejo de la capacidad de las cooperativas, sin apoyo gubernamental ni privado.

El potencial tiene su evidencia e importancia: el 91% del camarón se produce en la bahía de Jiquilisco, en el estero Jaltepeque un 2%, en La Unión en el golfo de Fonseca un 4%, según cálculos de CENDEPESCA.

Coincide la retirada de los barcos camaroneros que sobreexplotan el camarón en el mar, con la suma de la pesca artesanal que agotan los bancos en la costa, en década de los años 90. El cálculo técnico es que la explotación de camarón de alta mar soporta 30 barcos, pero se añade la pesca artesanal, equivalente a sumar otros 30 barcos. Así se agotan los bancos de camarones del mar y se suspende la pesca industrial. Y queda la pesca artesanal sin reglas, hasta el extremo de uso de explosivos.

La importación de camarón de Nicaragua y Honduras se debe a que tienen plantas industriales con empacadora y exportan. Se suma Belice, con similar extensión territorial a nuestro país, tiene agroindustria del camarón, con estándares mundiales, que exporta a otras regiones.

Es decir, no solo es asunto de rentabilidad y mercado, sino de política estatal y privada, para ampliar el mercado interno y recuperar la rentabilidad del país. Que, desde luego, no puede ser comparable a las ganancias que se

llevan las grandes transnacionales tecnológicas, sin pagar impuestos.

Las condiciones de organización para la construcción de la economía, desde la localidad territorial, depende de la existencia de la comunidad productiva cantonal, con su liderazgo, con visión del desarrollo empresarial y social, que puede superar el asistencialismo cultural, el crecimiento desordenado de la población y las condiciones de organización.

Destaco varios modelos comunitarios. José Napoleón Duarte introdujo en la década de los 60's el término "comunitario", que es como generar una voluntad productiva desde la localidad, con los más pobres; rescató este término socioeconómico. Estos subsectores tienen en el territorio materia prima para pesca, camarones, curiles, en los manglares, en las islas, de la bahía y el mar. Para la pesca, la red de atención y transferencia tecnológica de CENDEPESCA, el JICA (Cooperación Internacional del Japón), MEGATEC-UES, Universidad de El Salvador.

El estudio considera que es posible generar tejido productivo si se transmite conocimiento, técnica, e inversión para las empresas de todos los tamaños, sin discriminación. En la bahía de Jiquilisco destacan varias comunidades productivas cantonales, modelos que generan viveros, corrales para el cultivo de curiles, moluscos para construir arrecifes, y viveros es clave. La cooperativa en la isla el Espino, la de isla Espíritu Santo, El Jobal, producen alimentos, valores agregados al coco, para el mercado local del municipio de puerto El Triunfo y cantón Isla Méndez, del municipio Jiquilisco.

Caso atípico es la experiencia del cantón Santa Marta, en el municipio de Villa Victoria, Cabañas. Tiene otras condiciones sociales favorables, excepcionales: su comunidad productiva cantonal es un modelo para JICA. El riesgo es que han producido 200 bachilleres y profesionales en 24 años, pero no tienen nuevos centros de producción, pese a que existe desarrollo de socios cooperativos de producción de hortalizas, maíz, ganadería, con una transferencia tecnológica en los viveros del JICA. Es decir, han producido profesionales y técnicos y le corresponde el modelo productivo en el departamento de Cabañas. Este vacío en la ruta del desarrollo local se llena con más empresas. Ampliar el mercado local es asunto de más empresas, para dar empleo tecnificado y no al revés: empleo más empleo sin nivel educativo.

El sector industria y turismo requieren de una correspondencia en formación de técnicos para servicios de hoteles, apartamentos, chef, gerentes, técnicos para el cultivo intensivo de las armas alimentarias, que permitan consolidar la diversificación de los subsectores mencionados en este estudio.

CENTA, aplica un proyecto de investigación biogenética de varias décadas, para un centro de producción de semillas mejoradas, que convierte la comunidad de asocio del cantón de La Canoa, municipio de Jiquilisco, en un centro nacional de producción de semillas de frijol, para su distribución y aporte a la seguridad alimentaria. La microganadería, atendida por CENTA-MAG, tiene un factor de encadenamiento con la pasteurización de empresa privada. Hortalizas atendidas por CENTA-MAG. Ejemplo: viveros

de hortalizas acuden a la revolución blanca, que son los viveros hidropónicos techados. Prosperan aquellas que venden a los supermercados Walmart, Selectos y mercados municipales o el mercado de mayoreo La Tiendona. En horticultura, ENA⁴, prepara técnicos agrícolas, pero sus estudiantes no retornan a sus municipios a generar el plus a su localidad; se requiere de becas para condicionar el regreso a su localidad.

El sector café acumula investigación a punto de perderse. Y el bosque de la sierra Tecapa Chinameca es parte de un segmento del total del 10% del territorio nacional, y parte del 75% del bosque nacional. Al suspender la atención y la investigación biogenética del sector café, por efecto de la crisis público privada de PROCAFE - MAG, afecta el desarrollo nacional del sector café y su industria. Se desatiende la roya, para caer en dispersión institucional.

El esfuerzo principal de MEGATEC debe concentrarse en programas de formación y transferencia por medio de institutos técnicos hacia los focos potenciales del cultivo intensivo, industrial y turismo, de la región de Oriente, donde la clave es estar cerca de los centros de producción con la aplicación de los recursos de investigación biotecnológica para la acuicultura, hortalizas y la pesca.

Si enumero las capacidades acumuladas, se tiene la mínima estatal, pero muchos proyectos en dispersión, sin focalizar la microrregiones y subsectores a priorizar en las microrregiones con mayor potencial para desencadenar un impacto productivo en la región de Oriente. Ocurre igual

4 Escuela Nacional de Agricultura.

con el sector café. Se puede con pocos recursos hacer mucho.

Ejemplo a nivel nacional son CENDEPESCA y CENTA, su dislocación cercana pierde ingenieros. CENDEPESCA, ubicado en esteros Garita Palmera, San Vicente. El ITU, Instituto Tecnológico de Usulután, en cabecera de Usulután y MEGATEC, La Unión, que deben dislocar recursos docentes a los epicentros de producción. Tal es la necesidad, que por autogestión, la comunidad productiva cantonal San Hilario y su Instituto de cantón de Municipio de Jiquilisco, plantean formar bachilleres técnicos en área de cuilicultura, que cuentan con estanques, requiere de laboratorio, línea de energía eléctrica que puede convertirse en un modelo educativo, al lado del centro de producción.

La acuicultura es capacidad acumulada, con asistencia de JICA, área de moluscos, para convertir en proyecto estratégico del MAG. Igual, el apoyo de la Unión Europea, AICI, en medio ambiente en la bahía de Jiquilisco.

Otro subsector: el agropecuario. La microganadería, en comunidades cantonales, socios o individuales, venden leche a empresas que pasteurizan para las escuelas, y requieren de tanques para guardar leche. CENTA atiende esta área.

El subsector de caña crece con productores sin control, dado que es más rentable este producto de exportación en detrimento de las áreas vecinas y les compra caña a productores y se la llevan a ingenios de azúcar en Occidente. Es de examinar su desorden y efectos en el medio ambiente específico.

2. Microrregión sierra Tecapa Chinameca

El estudio comprende aplicaciones del modelo de economía social de mercado para el desarrollo del departamento de Usulután, microrregión de Sierra Tecapa-Chinameca, de ocho municipios con bosque de café.

Esta vía económica necesita proveedores industriales, plataforma informática y productos agrícolas. Incluye la transformación del modelo educativo para acercarse a las identidades locales. Jugando un rol los socios empresariales y la unión de cooperativas de pequeños y medianos productores. Introducen el turismo en Alegría, Perquín en Morazán; puerto El Triunfo, puerto Barillas en la bahía de Jiquilisco; a la región oriental, dan un nuevo planteamiento de desarrollo sectorial. Las rutas de turismo dan un instrumento local de coordinación que descubren los alcaldes. Cada alcaldía busca recuperar su identidad local si desarrolla el turismo, abriendo el imaginario colectivo de los productores.

Por el rol de las alcaldías a nivel nacional, da un aporte significativo de gran trascendencia histórica para la economía local, bajo la guía del turismo, punta de avance y ruptura de 120 municipios desde el año 2000, por el reencuentro con la identidad cultural local, el patrimonio tangible e intangible. Se redescubre al sub sector en el bosque de café y playa, que presiona a un cambio lento del modo de producción agrícola precapitalista en varias microrregiones, con nuevos corredores económicos por la coordinación de más de un centenar de alcaldías, que generan rutas turísticas. El Gobierno central tiene un andamiaje burocrático que frena la producción nacional y su industrialización, congela la reforma

educativa con programas parches y olvida la apuesta al desarrollo productivo del territorio. El empuje del turismo en el bosque de café presiona a la agricultura intensiva, a la agroindustria, y delinea la perspectiva futura al departamento de Usulután, con grupos empresariales que nacen de una política paralela al Estado. Se crean nuevas relaciones autónomas locales, nuevas fuerzas productivas locales emergentes después de la crisis nacional de 1980-2004 y la crisis financiera del modelo 2008; dada la pelea por la industrialización 2004-2014 es apenas un anuncio.

La organización de coordinadoras municipales que agrupan empresas pequeñas y medianas, en las ADESTUR, o Asociación de Empresas del Desarrollo del Turismo de cada municipio, se abren corredores económico sociales con identidad cultural local: es la nueva escuela de conciencia de raíces locales, perdida por los modelos del consumismo de la apertura comercial; tomando en cuenta un país sin identidad nacional y sin unidad cultural. Más de 120 municipios de las cordilleras y montañas con bosque de café, playas de la costa, es donde nace la nueva visión de desarrollo. Esta acción social influye en la economía local y nace, sin darnos cuenta, el germen de conciencia de la aldea global, por vía del turismo.

Las alcaldías y sus consejos, pluripartidistas en el periodo 2015-2018, serán el colectivo del desarrollo local, reforzando una nueva visión territorial en un proceso lento de la administración política territorial del Estado en 263 municipios y 14 departamentos. Extrema atomización territorial en un pequeño país que es superada por la microrregión y región. En el estudio se refleja que Oriente es la periferia de

región Central, para el poder concentrado en la capital, que se distancia y se burocratiza, después de los Acuerdos de Paz en 1992.

Este impacto microrregional del turismo, en la última década del año 2000, provee una nueva generación de empresas, con acumulación lenta de capital en las micro, pequeñas y medianas empresas, pese a la falta de créditos e inversión, que con sus pequeñas ganancias cubre costos. El sector del turismo y sus proveedores de fin de semana, dan en un año 4 meses de trabajo y producción que antes no se tenía.

La evolución del turismo en la región de Oriente genera un corredor económico microrregional, entre las ciudades de la sierra. Refleja el potencial e ilustra las identidades culturales locales y resalta su capacidad productiva a potenciar por esta vía, si los alcaldes la integran a una visión de microrregión y reactivación económica.

Es ilustrativo describir que estos circuitos aprovechan la infraestructura económica de beneficios de café, ciudades y fincas, destacando el rol de cada cabecera de municipio de dos circuitos de centros urbanos.

El primer circuito de ciudades: Mercedes Umaña, Berlín, Alegría, Santiago María y Tecapa; circuito urbano, Santiago de María, fundada en 1874, es el centro comercial y distribuidor de la microrregión, con una red de servicios, mercado central, beneficio de café (UNEX, Unión de Exportadores, microbeneficios de café y banca), pero el desorden de ventas informales y los basureros es descomunal y resta atracción turística. La artesanía y los empleos son de bancos,

administración del Estado, administración de fincas y comercio.

La empresa hostel El Márquez y un grupo de jóvenes impulsan el turismo, las artesanías de pintura en madera, piedra, técnicas de preparación de alimentos, preparación de guías para escalamiento de montaña y la coordinación con jóvenes del Comité de la laguna de Alegría, pioneros del ecoturismo. Existe tradición de preparación de meseros que dieron impulso inicial al restaurante de Alegría y algunos chefs de cocina de los restaurantes escuela Goya, iniciativas locales que se disuelven por la recesión. Tecapa es otra ciudad con su cooperativa de café y apiarios, que resaltan la importancia de la polinización de las abejas en el bosque.

Alegría, fundada en 1891, es pionera del ecoturismo junto a Perquín. El Comité de Jóvenes en el año 2000 administra el parque del cráter de Alegría, junto al museo local; intercambia con jóvenes de Santiago María.

Siendo fundamental la sinergia de la alcaldía y su relación con empresarios, facilita para activar la red madre de las pequeñas empresas, restaurantes, hostales y comedores, de impacto y transformación gradual de la economía local: tres hostales, cinco restaurantes con más de 20 mesas cada uno. Una finca de café reconvertida: La Cartagena, con restaurante y cabañas. Alegría, sin bancos, sin comercio, sin desorden de ventas de calle, solo la plaza, con error de la alcaldía de convertirla en venta de comedores y viveros que corta el paisaje y la arquitectura de los portales.

Alegría es cuna de personajes sin ningún historiador local. Camilo Campos, la casa de

Manuel Enrique Araujo, la casa de Alberto Masferrer, sin más referencia que un rótulo en la pared de reconocimiento, de la Asamblea Legislativa. En el año 2007 el turismo obliga a pintar decenas de casas, aparecen medallones en casas con biografías breves de personajes locales, colocación de rótulos de venta que potencian cincuenta viveros caseros; microempresa de guías turísticas.

En el cantón Tres Cruces, el tres de mayo, en el Día de la Cruz, organizan la “Danza de los negritos”, iniciativa de la comunidad, acto que no aparece en ningún inventario municipal, de esta placita construida y financiada por LaGeo (empresa geotérmica en El Salvador) y la alcaldía.

Berlín, fue fundada en 1885. Contrario al asocio publico privado de Alegría, Berlín no puede conjugar el esfuerzo entre alcaldía y los empresarios finqueros en ADESTUR. Su red madre inicial de microempresas no avanza: un hostel pionero con dos motonetas de transporte para hacer tour. La cocina de doña Silvia, reactivación de talleres artesanales de tusa, carpintería.

Mercedes Umaña es área del nacimiento del río San Simón, visitado en verano, con mercado central, es lugar de paso obligado.

El segundo circuito, está formado por Jucuapa, Chinameca y Nueva Guadalupe. Chinameca es centro comercial de esta parte de la Sierra. Las cooperativas de café se diversifican con apiarios y ventas de producción de miel. En Chinameca destacan la cooperativas de café y beneficio Las Marías 93. Además, el asocio de mujeres con la crianza de pelibuey. El caserío es productivo

con asocio de mujeres, productos artesanales de jabón, perfume, champú. Se suma LaGeo, que construye plataforma industrial en Chinameca.

Jucuapa es otra ciudad que contiene cooperativas de café, beneficio, venta de café procesado, productos de miel. Nueva Guadalupe es solo ciudad residencial.

Es importante anotar que la descoordinación histórica entre las alcaldías, por la pelea de sus límites fronterizos de ciudades centenarias de la sierra de Tecapa Chinameca, frena su cooperación durante el siglo veinte. Es hasta que la coordinación para el uso del potencial turístico va articulado a la micro región, que acerca las alcaldías desde el año 2007 al 2010. En Alegría se organizan eventos como la celebración del 50 aniversario de la Unión Europea, que organiza la Universidad Francisco Gavidia. Se realizan mesas de catación, concurso de Taza de excelencia entre productores de café; ferias agrícolas que acercan a las alcaldías. Luego al crearse el Ministerio de turismo, MITUR, en 2004 y sus concursos, fomentan estas rutas.

Las fiestas patronales imponen un ritmo de calendario de celebración por municipio, que reactivan el turismo local, la producción alimentaria local, ferias con modalidades de hacer la yuca, dulceros de coco, frutales, etc., convirtiéndose en producción local de temporada, según la circulación y la rotación de las fechas de las fiestas patronales, fomentándose consorcio de empresas pequeñas desde la venta de dulce, los circos y ruedas de diversión, artesanías de madera, totoposte de Chinameca y circos ambulantes; faltando la escuela de arte y diseño en todas las artesanías de la región y del país.

La cercanía a las principales vías de comunicación como la carretera Panamericana, que enlaza con las calles intermunicipales, son de fácil acceso, permite la conexión de dos circuitos urbanos de sierra de café. Suman calles internas privadas, de las fincas, variantes al ecoturismo de montaña, común para todas las zonas de café en el país; bosque subtropical con alturas de 1000 a 1600 metros sobre el nivel del mar. Coloca a la cordillera de Tecapán como balcón al mar y a la bahía de Jiquilisco, y vista a la zona baja, las montañas de Honduras, río Lempa, además ventanas a los volcanes de San Salvador y San Vicente.

El sector café en el siglo veintiuno aporta al mercado interno del país en cada temporada en su ciclo de corta de la cosecha, el beneficiado de café, el transporte, oferta a mano de obra de temporada y permanente, y es soporte del turismo de fin de semana, como punta de lanza que reactiva microrregiones de la región de Occidente, Centro y Oriente.

Los finqueros de las capas medias urbanas con algunos recursos iniciales, dan un valor agregado a los cafetales como centros de turismo, producción de café, beneficios, ventas de café en la cordillera de Lamatepec. En la sierra Tecapa Chinameca el proceso de reconversión, diversificación con viveros de flores, infraestructura de hoteles, restaurantes, cabañas, es más lento, ya que la lenta capitalización en la región de Oriente, con tasas de acumulación inferior a Occidente, donde hay más mercado interno, ingresos, consumo y empleo.

Después de las reformas estatales de 1980-1989, el surgimiento de las cooperativas de la reforma agraria y privadas democratizan la economía

cafetalera; existen aportes al mercado interno, servicios, innovación, popularización de que existe buen café, que podemos producirlo y degustarlo en el país. Se dinamiza la proliferación de pequeñas empresas urbanas y rurales, cafeterías, tostadoras de café, pequeños beneficios, fábrica de tostadoras en Ahuachapán, venta de café al menudeo originarias de fincas que lo producen. Escuela de baristas, mesas de catación, que populariza el Consejo Salvadoreño del Café (CSC) y PROCAFE, al promover el consumo del café especial, gourmet y transferir la tecnología y la innovación.

Las cooperativas introducen la denominación de origen de nuestro café especial⁶, y es un mérito de cooperativas Cuzcachapa, La Majada, Ausoles, Ciudad Barrios, Los nonualcos, CSC y PROCAFE. Esto es posible por el cambio del modo de producción del sector emergente, la diversificación, la industrialización, la nueva división del trabajo al incorporarse la producción del café especial, que impacta en América Central, y en la expansión del turismo en más de cuatrocientos municipios centroamericanos.

Un cálculo de hace diez años, del potencial del café especial a nivel nacional en estricta altura (más de 1200 msnm), son 3.416 manzanas para la región de Oriente, 22.620 manzanas para la región Occidental y para la región central 9.550 manzanas.⁷

6 Nota del editor: La Denominación de Origen (DO) designa el origen de un producto, en este caso del café, cuya calidad o características se deben únicamente al medio geográfico donde es cultivado, incluyendo clima y suelo. Además, certifica que los productores cumplen con estándares de calidad internacionales. A la fecha la única DO en el país relativa a café es la de la cordillera Apaneca-Ilamatepec.

7 PROCAFE (2005)

Al democratizarse el monopolio cultural de saborear el café especial, se populariza la discusión del buen café, olor, sabor, cuerpo de la taza de café, que antes era degustación exclusiva para compradores alemanes, belgas, italianos, de Estados Unidos; secreto guardado durante el siglo veinte. Se tenía que viajar a esos países para tomar buen café salvadoreño. Ahora se rompe esa atadura aristocrática. Algo similar a las maquilas que las camisas que produces aquí, regresan y las pagas como extranjeras por la magia de ser marcas y la magia del mercado.

La cultura de la degustación de un café es ahora patrimonio salvadoreño. Pero ocurre que la libre competencia de las transnacionales son permitidas y no se protege el café propio; se permite la presencia de transnacionales como Starbucks que vende el café salvadoreño. Juan Valdez es café colombiano, pero es una competencia desproporcionada; el Illy café es mezcla de varios cafés de una torrefactora transnacional italiana, que por una cultura del malinchismo desprecian la producción nacional. Bajo el concepto y dogma del libre mercado y la apertura para las transnacionales en países pequeños, con mercados estrechos, esas transnacionales se llevan los pocos excedentes que el sector café puede acumular para invertirlo aquí. Pero el concepto de apertura se asemeja a permitir un saqueo del excedente económico de un país que no produce.

La reconversión obliga a una nueva era de cultivo intensivo del café, con el rol de los pequeños beneficios de café ubicados en la región de Oriente, incluyendo sierra Tecapa Chinameca, Cacahuatique, Joateca Morazán y Conchagua, que puedan comercializar, tostar con pequeños mercados internos y externos, y crecer. Es un

aumento del valor agregado por el café especial y todo el encadenamiento que se puede articular si se apoya una política de desarrollo del sector café en lo urbano y rural en las 11 microrregiones de cultivo que es el bosque nacional, su 75%, para recordar la incidencia.

La industrialización de la región de Oriente, empujados por el tren del turismo, impacta en el sector café, agroindustria e industrialización. Existen factores desiguales que se pueden equilibrar si se introduce la dislocación de beneficios pequeños de café, que permitan ampliar el mercado interno con más empleo, ingresos, consumo, transferencia tecnológica y desde luego las exportaciones de pequeña escala.

El panorama de la distribución de los beneficios activos de la empresa agro industrial en el 2005 es significativo. La región de Occidente tiene 60 beneficios, 54% de beneficios del país, entre ellas las principales cooperativas, reciben un 78.6% de la producción del café. La región Central tiene 37 beneficios, 33% de los beneficios de café, y recibe un 16.9% de la producción nacional. La región de Oriente tiene 15 beneficios, recibe 12% de la producción.⁸ Este dato ha variado en el 2014, pero nuestro propósito es retratar la misma discusión del 2005, en el 2014. No se construye una política del sector café sin visión de integración y desarrollo territorial nacional.

Aumentar la producción es el reto de una política integral del desarrollo del sector café, apoyada por el Estado. Reto para los 23 mil productores, con las doscientas mil manzanas de bosque (ver

⁸ PROCAFE (2005)

Tabla 2). Corresponde a la región de Oriente, las microrregiones de Sierra Tecapa, volcán de San Miguel, Cacahuatique-Ciudad Barrios, Joateca-Morazán y Conchagua-La Unión, que suman 43 mil manzanas, de las cuales, 24 mil manzanas de café están en el Dpto. de Usulután, sierra Tecapa Chinameca, con un mil productores que producen 234.000 quintales de café: el 25% de la producción de la cosecha nacional.⁹ Esta producción baja a la mitad en la cosecha y recolección años 2013-2014, que suma la producción de servicios ambientales, fijación de CO₂, mantos de agua, biomasa.

La distribución por estricta altura (a más de 1200 msnm), son 3.416 manzanas, golpeada anualmente en verano por incendios que provocan saqueadores de colmenas de abejas. Son 12.149 manzanas de café de altura media de 800 msnm a 1100 metros. Café de bajío, menor de 800 msnm, tiene 28.392 manzanas que sufren más deforestación por la presión del uso de la tierra de bajío, al cultivo de maíz y frijol en dos temporadas. La deforestación del cafetal en los bajíos para sembrar maíz y destruir el bosque, por el *boom* de lotificaciones, el mercado interno de bienes raíces, la especulación de precios sobre la tierra, como ocurre en la Ruta de las Flores y Sierra Tecapa. (Ver Tabla 2).

Los propietarios del bajío talan su propio bosque por la libre, por ser más rentables y alquilar individualmente a productores temporales de maíz y frijol, que es un nuevo fenómeno económico de los últimos diez años (2005-2014), por la entrega de las semillas de maíz del plan anticrisis, para provocar otra crisis por

la falta de control territorial de los municipios. Talan el bosque de café, deforestan para alquilar al semiproletario o campesino pobre asentado en comunidades cantonales, que se moviliza en búsqueda de tierras; esta deforestación afecta los cafetos de los bajíos, también por las lotificaciones desordenadas en Berlín, Santiago de María y Alegría.

Cada año se pierden manzanas por incendios provocados en la zona alta de la sierra Tecapa, del parque laguna de Alegría, territorio municipal ejidal ocupado. Los roba colmenas se convierten en acciones de sabotaje que provoca incendios.

La Tabla 3 es de suma importancia para observar las manzanas cultivadas de café, el número de productores y el tamaño de extensión en manzanas, lo que significa que más de la mitad de la producción nacional de café se produce en las fincas entre 10, 25, 50 y 100 manzanas. Y es el 40% de los productores. Mientras que el resto, 11.708 productores, con menos de tres manzanas.

El cuadro no refleja el rol de las cooperativas de distintos tamaños como los mayores procesadores de café y compradores de la producción y los mayores exportadores. Si se suma el conjunto, este manejo de las estadísticas es interesante que no se efectúa a nivel, digamos oficial, ni se considera en el análisis de la producción del sector. Los Gobiernos de los años 1992 al 2004 no apoyan a este sector cooperativo del café, al mantener al margen al turismo, por no ser rentable y en la lista negra de la banca.

La democratización de esta economía del sector café permite que el sector emergente

⁹ DEM: 16-11-2006

Tabla 2

Distribución general por zonas de café y alturas

Altitud	Occidente mnz	Oriente mnz	Centro mnz
Estricta altura	22.620	3.416	9550
Mediana altura	31.807	12.149	29184
Bajío	65.405	28392	27398
Total	119.832	43.957	66.132

Fuente: PROCAFE (2005)

Tabla 3

Manzanas cultivadas y número de productores, con producción entregada

Tamaño Rango en manzanas	*Área cultivada. Dato año 2001 MZ *Y en % del total cultivado	Número de caficultores Dato 1998	Producción entregada QQ oro uva Promedio 1998-2000	Porcentaje de producción entregada
0.01 a 2.99	11.088.4 (51%) del total	11.708	63.358.5	3.41 %
3 a 10	22.088.6 27% Del total	6435	149.942.2	8.07 %
10.1 a 25	24.985.7 10 % Del total	2403	183.944.0	9.90 %
25.1 a 50	29.700.5 5 %	1266	248.417.3	9.90 %
50.1 a 100	41452.8 4%	900	351.165.8	18.90 %
100.1 a 150	29.167.5	369	281.490	15.15 %
150.1. a más	71.035.5 3%	407	579.702.2	31.20 %
Total	229.921. MZ	23.488 Productores	1.858.020 QQ oro uva	100.00 %

Fuente: PROCAFE (2005).

tenga un camino. Por ahora, no hay monopolio de beneficiados en el sector café, si se apoya a las cooperativas.

El sector bosque café protege el 75% del bosque nacional; es un valor ambiental que aporta a la productividad nacional a la futura sostenibilidad económica. Un par de ejemplos ilustran cómo las fincas conservan valores ambientales desde que protegen al manto acuífero, en las alturas del bosque, tradición cultural y técnica de los finqueros de café, hasta el aporte de responsabilidad social empresarial, que se convierte en desarrollo social empresarial al cuidar no solamente las fuentes del agua en las zonas media y alta de la sierra, protege mantos acuíferos del bosque, dan aguas servidas que abastecen comunidades desde un siglo, generalmente aprovechando la caída de la gravedad para distribuir por cañerías en las comunidades que disponen de tanques de captación de agua, en la zona alta de la sierra. Otro componente es la poda, la de sombra del bosque que produce biomasa: leña, otra función social por tradición para las cocinas artesanales.

La utilización de leña para el hogar en comunidades, en segmentos necesitados que la sacan de la finca, es una razón social que subsidia el dueño sin contabilizarlo. O se vende a los hornos artesanales de pan, lo que lo convierte en carbón vegetal.

En la nueva era del crecimiento de la productividad, la reconversión de las unidades productivas, fincas de café, además de la siembra de nueva plantilla resistente a la plaga, de 2014-2016, tiene el reto de recuperación de cafetos perdidos en volcán de Santa Ana por la ceniza

de la erupción, e igual en San Miguel, en 2014, que reduce la extensión del parque cafetero. Ello indica que el cultivo intensivo y los pequeños beneficios son una medida estructural para conservar el bosque e industrializar.

Pocas fincas llegan a 60 qq (quintal oro por manzana). El crecimiento de la producción por la vía del aumento de la productividad de 4 qq por manzana como media nacional y pasar a 25 qq por manzana puede generar el ascenso pasando de dos a ocho y más de 10 qq por manzana hasta 20 como media. Dependerá de la inversión que permita el aumento de exportación de cafés especiales y tradicionales, donde ganen todos los productores, y aumenta el uso de mano de obra por temporada y corta y trabajo permanente del 2017 al 2025.

El proceso de intensificación del cultivo da un potencial para aumentar la producción nacional y generar un encadenamiento agroindustrial en el modo de producción nacional del café. El crecimiento de la producción con las mismas manzanas del parque cafetero actual de menos de 200 mil manzanas, a partir del aumento de la productividad por manzana.

3. Conclusiones y recomendaciones

El estudio expone componentes para construir una política de desarrollo productivo del sector turismo-industria, desde seis municipios, coordinando las 463 comunidades potenciales a ser unidades productivas cantonales, en un país de alta densidad poblacional y poca tierra. Se plantea un método de construcción de la producción desde la localidad y la comunidad productiva comunal cantonal.

El Salvador es un territorio pequeño, con menos de 21.000 kms² fragmentado en 263 municipios y 14 departamentos. La propuesta macro es regionalizar la administración política territorial de cuatro regiones: Norte, Oriente, Occidente y Centro.

Capitalizar la industria, la agricultura y el turismo, requiere de inversión en capital humano y educación. El problema es de estructura y sistema económico descapitalizado, por ello inyectar un modo de producción por microrregión emergente, integra el territorio al mercado, al empleo, e inicia el desarrollo cultural productivo para superar el asistencialismo.

La vía de construir una estrategia de producción e industrialización con su modelo de educación, que inyecten los docentes con visión de desarrollo de su comunidad.

Se ha vuelto obligatorio por la censura ideológica, el hecho de que en las proyecciones sociales y económicas no se incluye el modelo demográfico de crecimiento desordenado de la población, en un pequeño territorio hacinado, que aumenta la demanda social y desordena el uso del territorio. Frena el desarrollo y pone en riesgo el futuro de esa demanda social exponencial, donde el Estado es superado cada año con su oferta de servicios y programas sociales asistenciales.

En los *apartheid* sociales dislocados del territorio con población marginada, que vive en la comunidad cantonal en condiciones paupérrimas, por ahora estos se benefician de programas sociales del Gobierno, asistencialismo de fundaciones, actores privados, que por no ofrecer una solución

estructural, la tendencia a la emigración y la actividad antisocial será la dominante.

Ejemplo de la demanda social obliga al sistema educativo, con pocos recursos económicos, a dar servicios educativos en gran escala de atención y cobertura, donde 50 a 100 estudiantes son atendidos por un mismo profesor en una escuela de seis grados, con los mismos profesores, baja calidad de salud y de educación. Con amplia cobertura en más de 5000 escuelas. Salir de esta camisa de fuerza para el desarrollo es el reto de la autoadministración demográfica de familias superpobladas, para que tengan menos hijos y pueda la célula familiar atender su educación. Pero es el tema prohibido que lo dejo en el tintero.

La infraestructura productiva primaria industrial, semiindustrial y artesanal, que se puede ver en el imaginario del desarrollo, es delinear la estrategia productiva industrial vinculada al turismo, en el departamento de Usulután. Levantar empresas de todos los tamaños e inyectar al tejido social local de la comunidad productiva cantonal a largo plazo: 2015 a 2038. Esa visión es diseñar una estrategia de inversión educativa y tecnológica focalizada hacia empresas de la producción nacional y su encadenamiento productivo local. Se desprende que territorializar la cultura productiva y la identidad local tangible e intangible, promueve y dinamiza el motor del turismo; son vías posibles para el desarrollo.

La dinámica de transformación de la infraestructura educativa local inyecta conocimiento, plantea la necesidad de la técnica al tejido social educativo territorial, resultado de un proceso gradual de la reforma educativa microrregional, a nivel superior, con la oficina departamental del MINED, para

dar futuro a la región de Oriente, usar su potencial en cada microregión.

En esta dirección el rol de universidades privadas y públicas, la Universidad Gerardo Barrios, Universidad de Oriente UNIVO, y la UES, la Dirección de Educación superior del MINED y las ONG'S vinculadas, pueden generar una propuesta. Su infraestructura educativa instalada amerita una discusión de su rol para el desarrollo económico y social, científico técnico, tomando en cuenta que solo nos quedan dos áreas geográficas productivas: la bahía de Jiquilisco y el golfo de Fonseca.

Replantear la ubicación de la Facultad de Ciencias del Mar de la UES, iniciar la formación de núcleos de profesionales en biología marina, oceanografía, lejos de su sede en San Miguel.

Con dos nuevas generaciones de bachilleres para territorializar la cultura de la productividad. Es posible con un plan de becas: para los mejores estudiantes, en los INCTUES: Instituto de ciencia tecnología y Universidad de El Salvador; archivado en un estudio de factibilidad titulado "Construcción y equipamiento del Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología aplicada de la UES y sedes regionales".

Los tiempos de formación y prácticas para la inversión de capital humano con beca se evita que emigre de la zona el técnico; de los años 2015-2016 al año 2038, incluye la formación de nueva generación docente. El tiempo de gestación de bachiller de su ciclo de egreso cada 12 años y para ser técnicos, se acepta la equivalencia de dos años de bachillerato cursado, para terminar en

MEGATEC de La Unión, dos años más y sale técnico. Es el reto de la oficina departamental del MINED, en la región de Oriente.

La reincorporación de producir maíz y frijol, como plan anticrisis, ha sido un paso estratégico. Lo más importantes es tener la capacidad de producir semillas para el mercado nacional. Dado que, cuando se elaboran los TLC (Tratados de Libre Comercio), no se piensa en la producción nacional. Es algo similar después de tanta investigación en PROCAFE, CSC y CENTA de comprar semillas de café, cerrar toda investigación genética del país.

Si se quiere elevar la producción en el país en cada una de las ramas alimentarias, sea cuilicultura, hortalizas o microganadería, se requiere de un cambio del modo de producción por medio del cultivo intensivo agrícola, opinión reiterada de técnicos e ingenieros agrónomos; lo demás es discurso y asistencialismo. La estrategia productiva de Gobierno, los privados y las alcaldías son actores locales en un pequeño territorio que tiene potencial de diversificar la producción y no requiere de tanto diagnóstico. Se requiere avanzar en otros subsectores de la producción alimenticia para el desarrollo territorial. Aprovechando la infraestructura educativa instalada en la región de Oriente. Aprovechando la dinámica del sector estratégico turismo, la producción del café y los pequeños beneficios como sector estratégico del agro y la industria.

Se requiere construir un modelo de desarrollo de Usulután, sobre un diseño de estrategia del desarrollo productivo de los subsectores, si la gobernación toma en cuenta los potenciales

económicos, ambientales, de los municipios. Un modelo de economía social del mercado, que aplique en la micro región de la sierra de Tecapa Chinameca con sus actores y subsectores estratégicos: café, el turismo, la industria de energía eléctrica, la agro industria, la agricultura alimentaria del bajo Lempa. Y la microrregión vecina del embalse San Lorenzo, corredor económico de Sesori y El Triunfo, contiguo a la presa hidroeléctrica 15 de Septiembre.

El bosque de café de la sierra Tecapa Chinameca convive con el bajo Lempa y dos centros de infraestructura industrial de grandes empresas de producción de energía eléctrica. La presa hidroeléctrica 15 de septiembre en el bajo Lempa y LaGeo que entrega y distribuye a Oriente energía eléctrica, fijando su precio en el mercado de la bolsa de valores que monopoliza el mercado de electricidad y pone los precios de mercado para las distribuidoras de Oriente.

LaGeo es una trasnacional italiana que produce energía eléctrica, con instalaciones en Alegría y Chinameca, que mueven con la fuerza del vapor en su planta de turbinas central El Tronador, en Alegría, de nivel tecnológico de Islandia, Nueva Zelanda. Produce un estimado del 23% de la energía eléctrica nacional, sumada la plataforma industrial de Occidente.

Una media docena de torres TR, plataformas extractoras de vapor, dislocadas para extraer agua, vapor, generan microembalses de agua en invierno o verano. Realizan proyección social, microproyectos productivos de los que se requiere organización, asistencia técnica, administrativa. LaGeo utiliza vapor para microempresas, de secado de fruta dulce, el uso potencial para

granjas piscícolas, organiza rosales y viveros, etc., y además el parque geocológico para el turismo.

LaGeo produce energía limpia, con márgenes de contaminación reducidos; cuenta con áreas de finca de café y 100 manzanas de bosque de reserva que guarda la riqueza ambiental y servicios ambientales.

El bajo Lempa, sus humedales para cultivos, su plataforma industrial, la presa hidro eléctrica 15 de Septiembre y los embalses de San Lorenzo dan un potencial para incrementar la política pública privada que incentive el cultivo intensivo de hortalizas, ganadería, en el bajo Lempa, reactivando la infraestructura del sistema de riego, embodegar agua para la sequía. Al incorporar la vía del cultivo intensivo y un sistema nacional de riego, el almacenamiento de aguas del bajo Lempa, la incorporación de la revolución de los techos blancos o invernaderos de hortaliza, flores y otros cultivos aptos, son una solución técnica y nacional.

La política de transferencia tecnológica para la agroindustria puede contar con el apoyo de CENTA-café, CENTA-hortalizas, CENTA-caña, CENTA-revolución blanca, que techa la horticultura, los viveros de flores etc. Además si se difunden las técnicas agrícolas estandarizadas para aumentar la productividad de cada subsector.

El reto es articular una estrategia público privada del cultivo intensivo del sector café y la reconversión de la infraestructura productiva agroindustrial. Dar aporte a la sostenibilidad ambiental de la economía, sus valores ambientales, el aumento de la producción, la competitividad agroindustrial y agrícola a once

microrregiones de café nacional y su impacto en 100 municipios.

Dado que la reactivación y la preservación del parque cafetero aportarían a la productividad nacional, como bien señala el estudio INCAE Business School. “Análisis de competitividad y medio ambiente”¹⁰. Lo que significa mantener el bosque de café, aportaría a la productividad de la economía, tomando en cuenta que la sostenibilidad ambiental es un vector que contribuye a ello y poder hacer frente a las sequías del futuro en los departamentos de Morazán, La Unión y San Miguel.

Tomando en cuenta que la producción del café está severamente afectada por la roya en toda América Central, baja en 50% de la producción de café cosecha 2012-2013, cosecha 2013-2014 de la mitad del empleo permanente anual y de temporada de corta de café, en la región de Oriente. Muestra su incidencia en la economía de los cantones rurales de la toda la columna vertebral del sector café, que son 200 mil manzanas de bosque e incide en 100 municipios.

El cultivo intensivo del café, requiere en los próximos años 2015 a 2020 incorporar los vectores de transferencia tecnológica en las 11 microrregiones de café que incluyen micro, pequeños y medianos productores y las cooperativas de todos los tamaños. Se requiere de un nuevo contexto de investigación aplicada en el Ministerio de Educación, de acuerdo a

10 CLACDS (CENTRO LATINOAMERICANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE) - INCAE. Luis Rivera, investigador. FUSADES. Fundación Salvadoreña de Desarrollo de El Salvador. Mayo 31, 2005. San Salvador.

los avances de PROCAFE, laboratorios para Oriente, unificación de los recursos dispersos en CENTA, ENA, del MAG, universidades de Oriente y cooperativas.

La mejora de la productividad del cultivo intensivo es darle los valores agregados a la cadena productiva e incorporar vectores de transferencia tecnológica en cada una de las 11 microrregiones del bosque nacional del café, de doscientas mil manzanas o menos. Que incluya a micro, pequeños y medianos productores y las cooperativas de todos los tamaños. Son dos eslabones: uno a nivel de la industrialización, y dos las técnicas agrícolas, suficientemente conocidos por los expertos:

- A nivel de la industrialización. Este proceso es la culminación de la incorporación de pequeños beneficios de café por microrregión para Oriente. Tiene que incorporar las áreas críticas, como son las líneas de las calderas, despulpadoras. La escuela de laboratorios de catación del CSC, PROCAFE y cooperativas dan valores agregados que se necesitan en la Zona de Oriente para poder ser competitivos. La biotecnología es área de investigación aplicada y acumulada de PROCAFE, CENTA y el ENA. Lo que se necesita es la transferencia desde los Ministerios del MAG y Medio Ambiente. Los desechos industriales que evacuan los beneficios de café al sistema hidrológico del país requieren ser transformados.
- A nivel de las técnicas agrícolas del cultivo. La siembra de segundo piso frutales, cacao, la altura del bosque al tercer piso del bosque con forestales que según las tres alturas:

alta, media y baja. La idea es la ampliación del bosque a un tercer piso de árbol, que no afecte la productividad, y sea dique a contener la degradación del bosque, las sequías. Áreas de diversificación, para frutales, cacao. Los frutales requieren de mayor inversión inicial, donde todavía el café no da una rentabilidad media. Los forestales que tienen inter ciclos más largos. El ciclo del mantenimiento. La fertilización química u orgánica. Muy sensible. Existen fincas que no han certificado su café orgánico por tener costos altos las certificadoras externas que cobran montos inaccesibles. Es importante un perfil y un formato de certificación internacional que sean reconocidas por las transnacionales, así como la producción de semilla.

4. Conclusión final

El estudio es una aproximación a las aplicaciones de un modelo económico para el desarrollo en un país de la periferia global, comenzando con planes departamentales, como el caso del departamento de Usulután, que se propone un matriz, con acuerdo político de los alcaldes, COMURES¹¹ y el Gobierno de El Salvador. El país debe concluir un acuerdo de desarrollo con Honduras, Guatemala y Nicaragua para ordenar la nueva división de la producción interna del MCCA (Mercado Común Centroamericano), que es la primera política económica externa. Así mismo, precisar el desarrollo de los potenciales económicos sectoriales de cada país de América Central, y de los 14 departamentos para reactivar la producción nacional. Por ello juega un rol en la estrategia productiva fortalecer los esfuerzos de

cada microrregión, que desarrolla el turismo, la industria, los cultivos intensivos de la agricultura, incluyendo los valores ambientales del Corredor Mesoamericano. Los planes quinquenales son estrategias para aplicar en cuatro gobiernos con políticas de Estado. Estas no pueden esperar; por lo tanto, hay que comenzar desde abajo en el territorio, la reforma educativa y la democratización económica

Bibliografía

- Allen Cordero, Ulate. Bosque, agua y lucha 1- Movimientos ambientalista en Costa Rica. Mayo, 2006.
- ANEP. ENADE 2005, 2006.
- Consejo Salvadoreño del Café, 2006.
- Consejo Salvadoreño del Café. Cultivo del Café en El Salvador. Octubre, 2005.
- Enríquez, Alberto; Sanz, Carlos. Redención y manglares, 2011.
- Gobierno de El Salvador. Documento explicativo del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión europea, 2013.
- PROCAFE. Gotas de Café, 2006.

11 Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador.